



Stichting KisoBOKa - Carmelietenstraat West 5 5831 DR Boxmeer 0485-211719

Email: willemenpaul@gmail.com

Website: www.ngo.kisoboka.nl

Bankrekening: NL97 RBRB 0944 1249 92

JAARVERSLAG 2020

1. INLEIDING

Het jaar begon zeer hoopvol. In de laatste maand van 2019 gaf het bestuur aan Tusaidiane, een Ugandees adviesbureau opdracht het bestuur van de NGO te helpen bij de wederopbouw van de organisatie. De organisatie was danig in de war geraakt door meningsverschillen onderling en met het management. Enerzijds over de inrichting van de organisatie (tot een LTD) en anderzijds over de koers: meer 'commerciële activiteiten' of meer 'community development'. Onderzoek van Tusaidiane in de tweede helft leidde tot duidelijke conclusies en aanbevelingen. Beide besturen namen die over en dachten dat daarmee een basis gelegd kon worden voor een betere toekomst.

Begin van het jaar lag er uitvoerig en ambitieus werkplan en een plan van aanpak hoe de kwaliteiten van het bestuur van de NGO verbeterd konden worden door middel van trainingen en strikte supervisie.

2. WERKPLAN NGO

Het werkplan was zó ambitieus, dat het bestuur zich afvroeg of alle projecten wel gelijktijdig te realiseren waren en zij drong aan op prioriteiten stellen, fasering en meer betrokkenheid van de lokale mensen. In 2019 waren veel projecten georganiseerd vóór de gemeenschap, maar weinig met de gemeenschap. Het bestuur drong er op aan dat in 2020 te vermijden.

Daarbij was het belangrijk dat het bestuur beter getraind werd hoe een NGO gerund moest worden, plannings gemaakt worden, voortgangscontrole moest worden uitgevoerd, budgettering op orde moest zijn en er meer geëvalueerd moest worden. Tusaidiane startte met cursussen en nam een deel van het toezicht over.

In de loop van het jaar werden projecten behoorlijk bijgesteld, uitgesteld en werden pogingen ondernomen projecten meer op elkaar af te stemmen en in elkaar te integreren.

In februari werd op feestelijke manier het Centrum heropend. Diverse projecten gingen van start: er werden zaden uitgedeeld, leningen verstrekt, biggetjes en kippen uitgegeven en de cursussen in kleding maken en haarverzorging begonnen weer.

En toen kwam Corona.



Bewoners van Kimasa wachten bij de kliniek

3. CORONA

Net als in Nederland, nam ook de overheid in Uganda vergaande maatregelen de COVID-epidemie in te dammen: scholen en markten werden gesloten en er kwamen reisrestricties. Mensen mochten de dorpen niet meer uit en Tusaidiane moest haar reizen naar Jinja staken. Het Centrum werd gesloten en het bestuur in Uganda kwam niet meer bij elkaar.

Begin maart stuurden ze nog wel een noodroep om de gemeenschap te helpen de ergste nood op te vangen: honger!. Het bestuur in Nederland heeft aan die oproep gehoor gegeven en dankzij de steun van Caritas Boxmeer en aangeschreven vrienden kon op korte termijn een bedrag van € 3000 worden overgemaakt. Daarmee zijn 480 gezinnen in de gemeenschap geholpen met het uitdelen van voedselpakketten. Ruim 3000 kg posho (het dagelijkse voedsel), 1000 kg bonen en 100 liter olie werd door vrijwilligers in de wijk verdeeld. Een actie in samenwerking met Wilde Ganzen leverde twee fietsen op, die gebruikt konden door de gezondheidswerkers.

Later in het jaar werd nog een bedrag van € 700 gedoneerd om posters te drukken, voorlichting te geven en in de drie kernen zeepstandaards te plaatsen.



Honderden zakken posho, klaar om uitgedeeld te worden.
Handwaspompen op drie plaatsen in de wijk.

Maar de geplande activiteiten kwamen stil te liggen en/of konden niet uitgevoerd worden, zoals afgesproken. Deelnemers die overeengekomen waren jonge biggen weer aan het centrum te doneren, verkochten de biggen om aan voedsel voor hun gezin te komen. Ook andere contributies werden niet afgedragen; mensen hadden het geld nodig om te overleven. Alleen het 'microfinance'-programma had hiervan geen hinder. Aan het project namen 15 mensen deel en omdat mensen rekenden op een nieuwe lening en zo dus direct belang hadden bij terugbetaling, kwam het geleende geld (met rente) bijna moeiteloos binnen.

4. UITBREIDING DOELSTELLING

Volgens de Statuten heeft de Stichting ten doel: 'het financieel ondersteunen van activiteiten van 'KisoBOKa in Uganda'. Die ondersteuning bleef beperkt tot de activiteiten van de door de initiatiefnemers (Willem en Paul) opgerichte CBO resp. NGO met de aanverwante naam 'Bulikimu KisoBOKa'.

Het bestuur nam begin van dit jaar het besluit onder 'KisoBOKa in Uganda' ook activiteiten te laten vallen die aantoonbaar verwant zijn met de door haar beoogde doelstelling. Daarmee is het mogelijk ook activiteiten te ondersteunen van bijv. ex-sstraat jongens die eigen initiatieven zijn begonnen. In 2020 hebben zowel Fred Mugisha en Harid Magala van deze mogelijkheid gebruik te maken. Fred voor apparatuur voor zijn garage, Harid voor gereedschap voor zijn timmerwerkplaats en voedselhulp voor zijn leerlingen. Omdat het bestuur begin dit jaar slechts een deel van hun aanvraag kon honoreren, is later dat jaar, met succes een aanvulling van hun aanvraag gedoneerd door Stichting Ontwikkelingssamenwerking Boxmeer.



Nieuw gereedschap voor Tusabola

5. PROJECTEN

In de tweede helft van het jaar, kwamen de activiteiten weer op gang. Inmiddels had het bestuur een nieuwe social worker aangesteld en werd de balans opgemaakt van de eerdere projecten. Van de 12 deelnemers aan het varkensproject, was de helft afgehaakt. Ze konden de varkens toch niet goed verzorgen of ze zagen geen mogelijkheid hun contributies af te dragen. Hetzelfde gold voor een deel van de 15 deelnemers aan het kippenproject. Ook het project met het uitdelen van zaden was geen succes: de zaden waren niet van de juiste kwaliteit, de mensen onderhielden hun tuinen niet en er waren veel plantenziektes. Toch werden deze projecten opnieuw ingediend, reden voor het bestuur er in een brandbrief bij het bestuur op aan te dringen conclusies te trekken uit hun evaluaties en er niet zonder meer vanuit te gaan dat het bestuur in Nederland wel weer de portemonnee zou trekken. Bij Tusaidiane drong het bestuur aan trainingen op dit gebied (planning en evaluatie) te intensiveren en ze nam ook zelf het besluit de eigen beoordelingsprocedures beter te hanteren.



Begin van het jaar toen tuin-en veeteeltproject nog volop in actie waren

Mede daardoor zijn dit jaar minder aanvragen goedgekeurd (zie ook financieel verslag) en heeft het bestuur aangedrongen op beter onderzoek naar de voorwaarden.

Een van de belangrijkste voorwaarden is de accommodatie-voorziening. Dat kwam al naar voren bij de aanstelling van de social worker. Voor hem was geen werkruimte beschikbaar en het bestuur wilde daarvoor een container kopen. Voor het bestuur in Nederland aanleiding nogmaals de fasegewijze herbouw van het centrum te onderzoeken. Een eerste stap zou zijn de herbouw van de kantoorruimtes, waardoor het vrijwilligershuisje weer beschikbaar zou komen voor zijn oorspronkelijke doel. Dat wordt momenteel onderzocht en het bestuur verwacht dat in 2021 met de herbouw kan worden begonnen. Ook voor de inrichting van een model-boerderij-tuinderij zou een plan nodig zijn, bij het Centrum of op een andere locatie.

De meeste contacten tussen beide besturen gingen over de uitvoering van de ingediende projecten. Het bestuur heeft zich veelal onthouden van de inhoudelijke zaken, maar vooral twijfels geuit over de voorwaarden, het toezicht en met name over de levensvatbaarheid en uitzicht op 'sustainability': zijn de projecten op den duur vol te houden en dragen ze bij aan eigen inkomsten? Het doel van het bestuur dat minimaal 30% van het totale budget uit eigen middelen verkregen wordt, is meermalen met het bestuur gecommuniceerd. Winstpunt over dit jaar is, dat er dit jaar enkele malen via Skype met het bestuur rechtstreeks is gecommuniceerd en misverstanden en vragen direct konden worden opgelost en beantwoord. Het bestuur heeft er alle begrip voor dat het in dit 'Coronajaar' moeilijk het beoogde doel te halen, maar het doel mag niet uit het oog verloren worden.

Uit het ontvangen werkplan 2021, ontvangen aan het eind van het jaar, bleek daar echter weinig van; reden voor het bestuur het werkplan 2021 af te wijzen. Gevraagd is meer inzicht te krijgen in de wekelijkse werkzaamheden van de staf en hierin is inmiddels voorzien door toezending van weekrapporten.

6. TUSAIDIANE (TUL)

Vanaf het begin heeft het adviesbureau meer gedaan dan adviseren en ook een aantal uitvoerende taken overgenomen m.n. het redigeren van projecten, maken van verslagen en administratieve taken. Voor een deel zijn die inmiddels door de lokale staf overgenomen en verwacht wordt dat de social worker zeker een deel van die taken kan overnemen.

Tusaidiane heeft ook een belangrijke rol in de afronding van de rechtsgrond van de NGO. De Non Gouvernementele Organisaties moeten allemaal omgevormd worden tot COMPANY LIMITED BY GUARANTEE, een rechtsvorm voorgeschreven door de Ugandese overheid. Dat vereist nieuwe statuten en een nieuwe aanvraag om erkend te worden. Over de stukken voor deze procedures is dit jaar veelvuldig gecorrespondeerd en dat heeft met name van de secretaris veel werk gekost. Het proces is in volle gang en verwacht wordt dat het medio 2021 is afgerond. Dan ook zal het bestuur een nieuw Memorandum of Understanding (Samenwerkingsovereenkomst) tekenen.

In oktober 2020 heeft TUL een evaluatierapport uitgebracht, waarin verslag wordt gedaan van hun resultaten, geleerde lessen, uitdagingen en aanbevelingen. Dat rapport is besproken met het NGO-bestuur en zij hebben te kennen gegeven tevreden te zijn met de werkwijze van TUL en hebben aanbevolen de samenwerking voort te zetten. TUL heeft ook met alle individuele bestuursleden gesprekken gevoerd. Daaruit blijkt een groeiende betrokkenheid bij hun bestuurstaken maar ook de roep om meer vergoeding en ondersteuning (bijv. door een aanbod van computerlessen). Zij pleiten wel eensgezind voor de voortgang van de ondersteuning door TUL.

Het bestuur is daar in principe toe bereid, maar wil graag een duidelijker beeld van de beoogde resultaten, de strategie daartoe en een einddoel. Deze vragen zijn aan TUL voorgelegd, maar aan het eind van het jaar was een voorstel in deze nog niet ontvangen.



Sharifa, directeur Tusaidiane in actie in het centrum, naast Paul Okello, voorzitter

7. BESTUUR

Zoals aangekondigd in 2019 heeft Berny Janssen niet ingestemd met een nieuwe benoemingstermijn en heeft zij in februari 2020 haar functie neergelegd. In maart zijn twee nieuwe bestuursleden gevonden en zijn in onderling overleg de taken als volgt verdeeld:

Paul van der Geest	voorzitter
Willem van Beek	secretaris
Rita van Haandel-Steegs	penningmeester
Jan van Haandel	lid

In november 2020 is Willem van Beek opnieuw benoemd voor een volgende periode van 2 jaar. Het bestuur kwam in 2020 zeven keer bij elkaar. Behalve de afhandeling van projectaanvragen, de gesprekken over de ontwikkelingen in Uganda, de andere besluiten vernoemd in dit jaarverslag werden daarin behandeld:

- De evaluatie van het bezoek van Fred en Harid. Daarover verscheen een verslag en verantwoording
- Reactie op de oproep van SOB over de komst van de nieuwe Gemeente Land van Cuijk
- Mogelijkheden van sponsoring en aanvragen
- Besluit van Elzendaal College dit jaar geen sponsorloop te organiseren
- Vaststelling jaarverslag en financiële verantwoording 2019
- Acties in verband met Corona
- Overeenkomst en evaluatie Tusaidiane
- Financiële zaken

Er waren dit jaar geen manifestaties en er verscheen slechts één Nieuwsbrief.

8. SAMENWERKING

Ook in 2020 was KisoBOKa lid van SOB, maar er was slechts één bijeenkomst van dit platform, waar bestuursleden nadere toelichting gaven op verslag van de uitwisseling met Fred en Harid.

In 2020 werd niet actief deelgenomen aan het Platform Uganda, deels omdat nieuwe bestuursleden daarop nog niet ingewerkt waren en deze bijeenkomsten digitaal plaats vonden, waarbij een belangrijke element – het elkaar ontmoeten – minder aantrekkelijk was. Datzelfde gold voor de jaarbijeenkomst van Partin, de koepelorganisaties van kleine ontwikkelingsorganisaties.

Met Wilde Ganzen werd samengewerkt in het verkrijgen van twee fietsen voor de gezondheidswerkers in Kimasa en met Stichting Caritas Boxmeer in het verkrijgen van noodhulp in verband met Covid19.

In De Bok verscheen een artikel over de gevolgen van Covid19 o.a. voor KisoBOKa.

9. WERKPLAN 2020

In het werkplan 2020 van de Stichting zijn een zestal punten genoemd, waarop het bestuur zich in dit jaar wilde focussen en resultaten wilde bereiken:

1. Aanvulling bestuur: is afgerond
2. Samenwerking Tusaidiane:
 - Besluiten afstemmen op adviezen en aanbevelingen TUL: grotendeels gebeurd
 - Gedeeltelijke zelffinanciering: niet gelukt
 - Werkbezoek aan Uganda en afstemming met TUL: door Corona, niet gelukt
3. Ondersteuning:
 - Ondersteuning komst social werker: is aangesteld
 - Ondersteuning herbouw Centrum: nog niet afgerond
 - Ombuiging kosten (organisatie/activiteiten= 60%/40% naar 40%/60%): niet gelukt
4. Partners:
 - Nieuw MOU: uitgesteld
 - Platform Uganda in Uganda: niet van de grond gekomen
 - Partnerovereenkomst met TUL: niet gerealiseerd
5. Fondswerving en samenwerking:
 - Rekenen op meer gestructureerd werkplan en projectplannen: nog niet gerealiseerd
 - Meer samenwerking met Patin en landelijke fondsen: niet gerealiseerd
 - Participatie in SOB en streven naar Platform in nieuwe gemeente: gerealiseerd
 - Samenwerking Platform Uganda en Elzendaalcollege: minimaal
6. PR
 - Vernieuwing website en actievere deelname Facebook: nog niet gerealiseerd
 - Nieuwsbrieven: slechts 1 keer verschenen
 - Actieve inzet op fondswerving: niet gelukt bij gebrek aan projecten



Instructiebijeenkomst op het centrum

10. JAARREKENING 2020

Wat betreft de **uitgaven** van 2020, is er iets minder overgemaakt aan Bulikimu KisoBOKa in Uganda. In 2019 was dat € 15.200, in 2020: € 14.300. Belangrijkste oorzaak is het feit dat een aantal activiteiten door Covid niet door konden gaan. Daar staat tegenover dat de organisatiekosten gestegen zijn door de aanstelling van een social werker in het laatste kwartaal van dat jaar.

Er is wel meer overgemaakt aan Tusaidiane voor hun begeleiding aan het bestuur in Uganda. In 2019 was dat € 2.136,80, in 2020: € 3.371,50. In 2019 was Tusaidiane niet het hele jaar actief, in 2020 wel. Het besluit van het bestuur ook 'aan KisoBOKa-verbante' organisaties te ondersteunen, leidde in 2020 tot honorering van twee projecten, beide opgezet door ex-sstraatjongeren. Zij ontvingen totaal € 3.030. Daarnaast zijn de uitgaven gestegen door extra uitgaven n.a.v. aanvragen i.v.m. activiteiten die gevolgen van Covid te verzachten. Daar is € 2.840 aan besteed.

De organisatiekosten zijn aanzienlijk gedaald. Die waren in 2019 bijna twee keer zo hoog, wat veroorzaakt werd door de viering van het 10-jarig jubileum en de komst van twee gasten uit Uganda.

De inkomsten zijn in 2020 iets gestegen, van € 8.672 in 2019 naar € 10.625 in 2020. Dat heeft met name te maken met de donaties voor Covid. Een actie daarvoor heeft in totaal € 2.960 opgebracht, waarvan € 1500 euro gedoneerd door Caritas Boxmeer. Het kleine overschot (€ 120) wordt alsnog in 2021 aan dit doel besteed.

Vanaf de spaarrekening is er een bedrag van € 15.000 euro overgeboekt naar de betaalrekening waardoor we de betaalrekening met een positief saldo van € 1.507,94 het jaar afsluiten. Maar het eindresultaat is opnieuw negatief. Ook in 2020 teren we in op de reserves met in totaal € -13.462,62. De druk op het bestuur in Uganda wordt daarmee groter om toch voor een deel naar zelffinanciering te zoeken. De druk op het bestuur hier neemt toe voor alle extra kosten – zoals de herbouw van het centrum – externe fondsen te zoeken.

De kosten van Bulikimu KisoBOKa Ngo in Uganda worden in een eigen jaarrekening verantwoord.

Banksaldo	31-12-2019	31-12-2020	Saldo t.o.v. 2019
Betaalrekening	8.528,19	10.036,13	+ 1.507,94
Spaarrekening	65.004,02	50.033,07	-14.970,95
Totaal	73.532,21	60.069,20	-13.462,01

Overzicht van uitgave en inkomsten 2020

uitgave		inkomsten	
Bulikimu KisoBOKa NGO	14.300	Legaat KG Donatie SOB Giften algemeen	5.000,00 700,00 1.965,00
Tusaidiane	3.371,50		
Organisatiekosten	274,21		
Bank en transactie kosten	301,35	Overboeking spaarrekening t.b.v. aanvulling saldo	15.000
Projecten Tusabola Schoongarage	1.020,00 2.010,00		
Covid 19	2.840,00	Covid Donatie Caritas Covid donatie actie	1.500,00 1.460,00
Totaal uitgave	24.117,06	Totaal inkomsten	25.625,00
Resultaat			+ 1.507,94
Resultaat over 2019			-13.462,01

Boxmeer 18-02-2021

Willem van Beek, secretaris

Rita van Haandel – Steegs, penningmeester