



Stichting KisoBOKa - Carmelietenstraat West 5 5831 DR Boxmeer 0485-211719

Email: [willemenpaul@gmail.com](mailto:willemenpaul@gmail.com)

Website: [www.ngo.kisoboka.nl](http://www.ngo.kisoboka.nl)

Bankrekening: NL97 RBRB 0944 1249 92

## JAARVERSLAG 2018

### 1. INLEIDING

Het jaarverslag van 2017 maakt melding van onduidelijkheid in de voortgang van activiteiten in Uganda, van twijfel over het voortbestaan van het Centrum en de frustratie geen grip te krijgen op de ontwikkelingen in Uganda.

2018 zou 'het jaar van de beslissingen worden'. In dit jaar moest duidelijk worden of er voldoende basis zou zijn de samenwerking tussen de NGO in Uganda en het bestuur in Nederland voort te zetten. Daarbij zou aan een aantal voorwaarden beter voldaan moeten worden en een beter inzicht nodig zijn in de besteding van de gelden in Uganda.

### 2. WERKPLAN NGO

In 2017 was een nieuwe manager aangetreden, Thomas Mawanda en al in dat jaar ontstond de twijfel of hij wel op deze taak berekend was. Er verscheen weliswaar 'een strategische visie voor 5 jaar' maar dat bleek een gekocht document. Een concreet werkplan kwam er niet, al gaf het bestuur van de NGO wel aan meer te willen investeren in landbouw en veeteelt. Een koerswijziging die het bestuur in Nederland wilde ondersteunen, maar wel graag aan de hand van concrete plannen. Een aanzet daarvan kwam van een Nederlander in Jinja, Luuk Eickmans), die mogelijkheden zag een 'aquaponics-project' op te starten. De start van een dergelijk project zou echter duidelijkheid vragen over de vestigingsplaats en die was er niet. De dreiging van afbraak van het centrum voor de spoorlijn bleef. Een voorstel van de NGO dan maar een nieuwe plek buiten Kimasa te kiezen, wees het bestuur af. Wel besloot het bestuur de begeleiding van manager en staf te intensiveren o.m. door meer telefonisch contact en gecontroleerde financiering. Niet op basis van een goedgekeurd werkplan maar op basis van financiering en verantwoording per kwartaal. Al in het begin van 2018 besloot het bestuur in de tweede helft van het jaar een werkbezoek te plannen en ook daarmee een bijdrage te leveren aan betere samenwerking.



Bestuur en staf NGO in Uganda

### 3. NGO-STATUS

Het onderzoeksrapport van Tusaidiane (een Ugandees Advies Bureau) had duidelijk gemaakt dat de status van de NGO niet duidelijk was, dat ook de legale positie van het bestuur niet helder was en dat een scheiding tussen bestuurlijke verantwoording en uitvoering wenselijk was. Het bestuur heeft aangedrongen op herziening van de Constitutie en herziening van de positie van de voorzitter. Het bestuur heeft herhaaldelijk aangedrongen op nauwere contacten met de lokale bevolking en haar twijfel geuit of die wel voldoende van de NGO profiteerde en er niet teveel geld besteed werd aan organisatiekosten (37%).

Onvrede van de mensen uit de wijk kwam ook tot uiting in onvrede over het gedrag van de jongeren in het rehabilitatieprogramma. Zij zorgden voor overlast in de buurt en hielden zich niet aan de regels van het programma.

Op aandringen van het bestuur in Nederland werd na het eerste kwartaal de functie van voorzitter van het NGO-bestuur overgenomen door Paul Okello en werd aangedrongen op betere rapportage, zowel over het verloop van de activiteiten als over de financiële verantwoording.

### 4. SIGNALLEN

De eerste cursussen waren gestart maar de werving van cursisten verliep moeizaam. Er kwamen signalen over onenigheid binnen het team over de gang van zaken. Deze signalen werden al snel gevolgd door geruchten over verduistering en mismanagement. Toch werd de manager voor een tweede termijn benoemd.

In diverse brieven heeft het bestuur haar zorgen uitgesproken m.n. dat de verdeling tussen de kosten voor de eigen organisatie en activiteiten (die tenslotte de gemeenschap ten goede moeten komen, daarvoor is de NGO opgericht) niet acceptabel is. Ook uit het bestuur herhaaldelijk klachten over het uitblijven van verslagen, financiële verantwoording en gebrek aan inzicht over hoe zaken door NGO-bestuur en manager worden afgehandeld.

Het bestuur laat weten dat het 10-jarig bestaan van de Stichting voor haar aanleiding is, zich op de toekomst te bezinnen, waarbij zij er ook rekening mee houdt haar werkzaamheden te beëindigen. Het bestuur besluit daarover een 'heisessie' te organiseren.

### 5. PROJECTEN

In de eerste helft van 2018 worden vier projectaanvragen ingediend. Voor cursussen hairdressing en tailoring, voor een schoolfonds en voor het rehabilitatieprogramma voor de straatjongens. Het bestuur heeft vragen bij de aanvragen met name omdat verslagen en verantwoording ontbreken. Na aandringen komt er enige informatie en er worden plannen ingediend om de leefomstandigheden van de lokale bevolking te verbeteren: kwekerij, kippenfokken, sanitaire verbeteringen, voorlichting over alcoholgebruik en huiselijk geweld. Concrete plannen ontbreken en ondanks suggesties om projecten op te zetten in samenwerking met anderen, blijven echte initiatieven uit.



KisoBOKa centrum en vrijwilligershuisje

Het bestuur van de NGO moet vaststellen dat de manager in gebreke blijft en heeft inmiddels concrete aanwijzingen voor financieel mismanagement. In juli worden maatregelen genomen om de financiële bevoegdheden van de manager in te perken.

Het bestuur in Nederland geeft een 'alarm' af: kennisgenomen hebbend van mismanagement, onduidelijkheid over de status van de NGO en ontbreken van plannen, moet er rekening mee gehouden worden dat de Stichting haar ondersteuning gaat afbouwen.

## 6. HEISSESSIE

Eind augustus dit jaar houdt het bestuur een 'heisessie' in Vortum Mullem met als thema 'Dromen – durven –doen'. Ze stelt zichzelf de vraag waar KisoBOKa over enkele jaren staat en wat haar visie is op haar taak in Uganda.

Het beraad van die dag is vastgelegd in een bescheiden 'visiedocument'

### **Wie is KisoBOKa?**

KisoBOKa is een tweeledige organisatie: een ondersteunende en financierende stichting in Nederland en een uitvoerende ngo in Uganda.

KisoBOKa streeft naar een wereld waarin de rechten van iedereen gerespecteerd worden en iedereen de kans krijgt zijn talenten volledig te ontplooien.

KisoBOKa tracht dit ideaal concreet te realiseren in de gemeenschap KIMASA in Jinja.

Ieder deel van de organisatie heeft daarin zijn eigen deel zoals vastgelegd in het Memorandum of Understanding.

KisoBOKa is meer dan louter een steunfonds, beperkt zich tot de activiteiten van Bulikimu KisoBOKa en verbindt haar bestaansrecht aan dat van de NGO.

KisoBOKa stelt vast dat ze nu te weinig bijdraagt aan armoedebestrijding en ontplooiing van talenten. Een herbezinning op taken en doelen is nodig. De Stichting zou meer nadruk moeten leggen op haar stimulerende en ondersteunende rol, de NGO op de aansluiting op de werkelijke problemen in de wijk.

KisoBOKa wil haar rol veranderen van donor naar stimulator van activiteiten waarin rendement en sociaal ondernemen ter plekke doorslaggevend zijn. Ze kiest ervoor haar financierende rol terug te brengen (2022 naar 50%). Van controleur naar ondersteuner maar dat vraagt versterking van haar partner in Uganda.

Verbetering van de levensomstandigheden van de gemeenschap in Kimasa is het doel.

Die DROOM bestaat nog. We DURVEN de verandering aan. We gaan het DOEN.

Het bestuur denkt dat het komende werkbezoek aan de realisatie van deze nieuwe doelstelling een belangrijke bijdrage kan leveren. Met de reis wil ze ook de relatie met het bestuur daar versterken, het financieel beheer verbeteren, zoeken naar samenwerkingsverbanden en ze hoopt de basis te kunnen leggen voor een nieuw werkplan Voor 2019.

Het bestuur bespreekt in augustus ook de wijze waarop ze aandacht wil besteden aan haar 10-jarig bestaan in 2019 en ze zou daarvoor graag drie ex-sstraatjongeren uitnodigen voor een bezoek aan Nederland.

## 7. WERKBEZOEK

Van 12 t/m 27 september vindt een werkbezoek aan Jinja plaats door een delegatie van het bestuur, bestaande uit Jos de Graaf, voorzitter, Berny Jansen, penningmeester en Paul van der Geest, bestuurslid. Zij hebben in Jinja gesprekken met staf en bestuur en bezoeken de

verschillende projecten. Ze stellen al snel vast dat de omvang van de fraude groter is dan tot nu toe aangenomen, maar ook dat de onderlinge relaties (binnen de staf) erg verstoord zijn. Het toezicht door het bestuur is zwak en het is onduidelijk waarom dingen niet lopen zoals ze hadden moeten lopen en niet gebeurd zijn zoals ze hadden moeten gebeuren.

De delegatie stelt een verslag op van haar werkbezoek dat later uitvoerig wordt besproken en getoetst wordt aan de doelstellingen. De belangrijkste vaststellingen zijn;

- Er is een actueel beeld van de partner in Uganda maar dat beeld is verontrustend
- Het contract met de manager zou opgezegd moeten worden
- Het rehabilitatieprogramma zou stopgezet moeten worden
- Het terrein zou minimaal omheind moeten worden
- Uitbreiding van cursussen is noodzakelijk, c.q. andere activiteiten ten dienste van de lokale bevolking zijn nodig
- Duidelijke grens trekken dat verandering noodzaak is en dat ondersteuning anders stopt.

De bevindingen van de delegatie en de door het bestuur getrokken conclusies zijn duidelijk naar het bestuur van de NGO gecommuniceerd. De reactie daarop was een concept werkplan, dat geen enkele garantie bood op verbetering en een onduidelijke wijze van financiering. Het concept is dan ook door het bestuur hier afgewezen.

Ook een plan om te starten met een 'aquaponics-project' werd door het bestuur afgewezen omdat de investeringen als te hoog werden beoordeeld en goed beheer ontbreekt. Wel keurde het bestuur een aanvraag goed een nieuwe cursus 'timmeren' te starten, een omheining op te trekken en het vrijwilligershuisje te renoveren.



## 8. FONDSWERVING

Net als in 2017 is het bestuur in 2018 weinig actief geweest in het werven van fondsen. Het ontbreken van concrete projectaanvragen was daarvoor de belangrijkste reden. De projecten voor cursussen werden uit eigen middelen betaald en een groot deel van de kosten voor Rehabilitatie uit het legaat van pater Kees Groenewoud.

De aanvraag voor het Schoolfonds werd voorgelegd aan de SOB (Stichting Ontwikkelingssamenwerking Boxmeer) en werd ook het doel voor de sponsorloop van het Elzendaal College. De leerlingen van klas 1HAB liepen €650,45 bij elkaar. Omdat het Elzendaal College heeft besloten de 'Goede Doelenmarkt' uit haar programma te schrappen is de opbrengst van deze actie t.o.v. 2017 gehalveerd.

Wellicht mede door het onduidelijke beeld over de plannen in Uganda maar wellicht ook omdat er geen Nieuwsbrief verscheen en de website niet geactualiseerd is, bleven de particuliere giften achter bij voorgaande jaren.

Wel werd in 2018 een legaat uitgekeerd dat eerder was toegekend uit de nalatenschap van een mevrouw, die jaren bekend was met het werk van Paul en Willem.



Elzendaalloop2018

## 9. BESTUUR

Het bestuur kwam in 2018 zeven keer bij elkaar.

In de vergadering van mei werd Jos de Graaf benoemd tot voorzitter en ruilde daarmee van plaats met Vincent Maassen, die lid van het bestuur bleef tot einde van het jaar.

In diezelfde vergadering werd Paul van der Geest benoemd tot lid van het bestuur, nadat hij de voorafgaande jaren het bestuur als 'adviseur' had bijgestaan

Het bestuur heeft in 2018, meer dan daarvoor, felle discussies gevoerd over het te volgen beleid t.o.v. de ontwikkelingen in Uganda en meer dan eens is gebleken dat het heel erg lastig is op zo'n afstand een goede inschatting te maken van wat in Uganda gebeurt.

Het bestuur heeft ook in 2018 actief aan activiteiten van de Stichting Ontwikkelingssamenwerking Boxmeer deelgenomen. Ook participeert zij actief in de voorbereiding van de manifestatie 'Hallo wereld' die de SOB in 2019 gaat houden.

Ook heeft KisoBOKa deelgenomen aan de bijeenkomsten van 'Platform Uganda' maar verder heeft ze dit jaar slechts 1 x deelgenomen aan een manifestatie (Hemelvaartmarkt).

Eind 2018 bestond het bestuur uit:

Jos de Graaf	voorzitter
Willem van Beek	secretaris
Berny Jansen	penningmeester
Paul van der Geest	lid



Stichting KisoBOKa - Carmelietenstraat West 5 5831 DR Boxmeer 0485-211719

Email: [willemenpaul@gmail.com](mailto:willemenpaul@gmail.com)

Website: [www.ngo.kisoboka.nl](http://www.ngo.kisoboka.nl)

Bankrekening: NL97 RBRB 0944 1249 92

## Jaarrekening Kisoboka 2018

Hierbij treft u aan de jaarrekening van Kisoboka over het boekjaar 2018.

Na een klein maar zeer waardevol positief resultaat van onze stichting in 2017 kunnen we 2018 financieel uitermate positief afsluiten. Door een tweetal schenkingen is onze stichting op dit moment in een gezonde positie, die ons als bestuur de ruimte geeft om goed na te denken over de koers die we gaan varen voor 2019 en verder. Deze ruime buffer geeft ons ook de mogelijkheid om het 10-jaring bestaan daadwerkelijk te vieren. Hierbij moet wel de kanttekening gemaakt worden dat de reguliere giften lager waren dan in de afgelopen jaren. Dat heeft ook consequenties voor de uitgaven in de toekomst. Weloverwogen besluitvorming is nodig om de Kimasa gemeenschap te kunnen blijven ondersteunen.

2018 was een intensief jaar, waarbij onze bijdrage aan running costs en aan het rehabilitatieprogramma hoger was dan de afgelopen jaren. Voor het onderhoud aan het centrum hebben we een extra bijdrage verleend en om de medewerkers en het bestuur in Uganda te stimuleren in hun werk hebben we hen een kerstbijdrage toegekend, waar iedereen zeer blij mee was.

Het werkbezoek dat een delegatie van het bestuur in september 2018 heeft gebracht aan Bulikimu Kisoboka Uganda, was zeer enerverend en intensief. We hebben tot onze spijt moeten vaststellen dat niet alle fondsen die we bestemd hadden voor de mensen in Kimasa ook daadwerkelijk op de juiste plek zijn terecht gekomen. Dat doet ons veel verdriet maar ontnemt ons niet de moed om verder te gaan. Er zijn voor 2019 hoopvolle ontwikkelingen. De reis heeft het bestuur tot nieuwe inzichten gebracht en een proces van wijzigingen en besluiten doen ingaan die moeten leiden tot structurele steun aan een actieve en ondernemende gemeenschap in Kimasa, Jinja, Uganda.

De projectkosten in Uganda worden door Bulikimu KisoBOKa NGO Uganda in een eigen jaarrekening verantwoord.



## Balans KisoBOKa per ultimo 2017 en 2018

Activa			Passiva		
per 31 december	2018	2017	per 31 december	2018	2017
Vast actief			Eigen vermogen		
vaste activa	0.00	0.00	reserves	25819.13	25,108.34
			resultaat boekjaar	61287.16	710.79
Vloattend actief			Vreemd vermogen		
kas	0.00	0.00	nog te betalen	0.00	0.00
bank Nederland	87,106.29	25,819.13			
nog te ontvangen	0.00	0.00			
Totaal Activa	87,106.29	25,819.13	Totaal Passiva	87,106.29	25,819.13

Verlies en winst KisoBOKa	2018	2017
<b>Inkomsten</b>		
Eigen beheer Oeganda Projecten	450.00	0.00
Giften geormerkt	5,000.00	13,705.00
Giften zonder oormerk	79,713.04	1,480.00
Sponsoracties	681.97	1,200.45
Bijdrage reiskosten	1,892.79	0.00
Ontvangen rente	0.00	2.06
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>87,737.80</b>	<b>16,387.51</b>
<b>Uitgaven</b>		
sponsoracties	200.00	0.00
verkoopkosten	25.00	0.00
kantoorkosten	183.50	44.87
reiskosten 3 x vlucht Uganda Raptim	1,892.79	0.00
vervoerskosten	0.00	0.00
bankkosten en koersverschillen	159.00	90.18
kosten diensten derden	46.21	0.00
diversen	60.00	60.00
deskundighedsbevordering Uganda	1,334.14	
Bulikimu Kisoboka NGO	22,550.00	15,481.67
<b>Totaal uitgaven</b>	<b>26,450.64</b>	<b>15,676.72</b>
<b>Resultaat</b>	<b>61,287.16</b>	<b>710.79</b>

Boxmeer, 20 mei 2019  
 Willem van Beek, secretaris  
 Berny Jansen, penningmeester